

会派代表質問

### 大網白里市のマネジメントと 組織の活性化や病院会計について

政 真 会

森 建二 議員



問 組織の発展にはマネジメントが重要。私も25年間、企業人として経験した。大網白里市には、闘える組織になって欲しい。まずは職員人材の多様性、外部からの登用について。

答 千葉県庁の退職予定者を対象に求人情報を提供しています。この他来年度は自衛官からの人材を防災担当の任期付職員として採用予定です。

ある自治体では、優秀な若手を引く張るために首長が直接大臣や事務次官、官房長官ぐらゐの所まで通って人材を引っ張り、その人材が刺激になって役所の職員も一気に能力が上がって混成部隊で目的を達成した、なんて例もあるそうです。引き続き前向きに検討ください。

問 次に職員の研修。民間のリーディングカンパニーは研修に多大な費用をかけています。自治体は残念ながら、この点については禁欲的。現在、市ではどのような職員向け研修を行っているか。受講状況は。

答 一定年数を経過した職員を対象とした階層別研修の他、分野に特化した個別研修等を受講させています。集合研修の他、Eラーニングやオンライン研修があります。受講状況は、431名のうち、令和5年度に研修を一度も受けなかった者は29名。休職者や、動画視聴の環境が整わなかった事が主な理由で、それを除けば全ての職員が研修を受講しています。

更に注力下さい。また大網白里市はそのためのWi-Fi環境が整っていません。災害時の事も考え検討下さい。

問 次に、自治体DX、窓口業務のデジタル化について。

答 電子申請サービス・LOGOフォームを活用すると共に、証明書

類のコンビニ発行を今月2日から開始しました。今後は本市DX推進本部を設置し、情報の共有、施策の推進に取り組みます。

問 公営企業会計マネジメント

問 大網病院。令和5年度の病院会計では一般会計からの繰入れが4億9千万円。経営強化の取組について。

答 新型コロナの発生以降、外来・入院患者数の減少、とりわけ病床利用率が低水準で推移し、一般会計を圧迫しています。令和5年度に病院経営強化プランを策定し、新たな施設基準の取得や人間ドック受入れ枠の拡充などに取り組んでまいりましたが、抜本的には、安定的な医師の確保が課題と考えます。

問 残念ながら、病院の経営は火の車。事務方の皆さんの努力は評価しますが、この10年間、医業収入は、午後診療を導入してもほぼ横ばい、逆に人件費は約1.3倍になり、市の財政を圧迫しています。ちなみに「総合診療科」を10月末から作ったそうですが、どのような効果を見込んでいるのでしょうか。

答 現時点では予測するのが困難というのが現状です。今後の患者さんの推移を見守りたいと考えます。

問 予測困難と。これ民間企業だったら鼻で笑われますよ。民間でこの経営状態なら10年続けられない。考えたいのは外部人材の登用・経営強化。令和6年度、総務省では、地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業を推進している。アドバイザー派遣によって公営企業など経営改革を行う。優秀な人材を送り込むから経営改善をしてくださいね、という事。活用してみては。

答 同事業を活用した経営アドバイ

ザーの派遣を検討して参ります。

### 〇施設管理マネジメント

問 大網白里市の各施設の管理業務はどこが担当の課になるのか。

答 行政財産は各課で担っており、例えば小中学校は管理課、アリーナや公民館は生涯学習課、市役所本庁舎や保健文化センターなど複数の部署にまたがる場合は代表する部署が所管課として管理しています。

数年前に福祉会館のエアコンを総入れ替えして約2千万円、また先日はアリーナのエアコンを入れ替えて約3千万円掛かったと聞きます。

定期的、経常的なメンテナンスをしていけば総入れ替えを防げたのではないかと。問題の度に対処しているだけではお金も掛かるし業務も止まる。国のお金も取れない。他市は施設管理や営繕課などの課が計画的に管理している。我が市でも施設管理課的なものを作るべきと提言します。

※その他、〇子育て支援について(母子保健DX/保育DX/こどもDX推進協会との連携)、〇福祉政策(終活支援)、〇財政健全化に向けた取り組みの見直しについて問い質しました。

### 関連質問 猪崎紀人 議員



問 大網白里市マネジメントについて

問 本市が包括連携協定を結んでいる企業との事業実績をお答えください。

答 本市ではこれまでに、日本郵便、大塚製薬、コカ・コーラボトラーズジャパン、明治安田生命保険、三井住友海上火災、あいおいニッセイ同和損害保険の計6社と協定を締結しており、道路の損傷や不法投棄の情報提供、高齢者の見守り活動、新型コロナウイルスワクチン接種会場への飲料水の提供、小中池公園への大型複合遊具の設置、SDGs研修の開催など

実施しております。

包括連携協定締結の企業は大企業ばかりですが、スピード感がある専門性の高い中小企業との包括連携協定も効果的だと思います。

問 GX(グリーン・トランスフォーメーション)の推進について本市の取組と進捗をお答えください。

答 職員の意識啓発に努めた上で、各公共施設のLED照明への切替えなど計画的に取り組んでいます。

問 農水省が提唱する「みどりの食料システム戦略」に関する取組や進捗状況をお答えください。

答 「みどりの食料システム戦略」に係る省エネ機器や施設等の国や県の支援や、みどり認定の制度など情報発信、周知を行っています。

問 本市におけるソーラーシェアリングの導入実績をお答えください。

答 現在17件、面積として約2万8千㎡の農地で実施されています。

〇福祉政策について

問 新型コロナウイルス接種について、新型コロナウイルスに罹患して死亡した方はどれくらいいますか。

答 千葉県全体の累計死亡者数は3944名であり、累計感染者数の0.27パーセントです。

問 本市における接種後、医療機関からの副反応疑いの報告件数と、健康被害救済制度の申請数及び認定者数をお答えください。

答 本市における副反応報告は11件で、そのうち健康被害救済制度の申請は7件、うち認定は5件です。

この数字はホームページ等で公表し、接種に迷われる方に情報提供してほしいと思います。

問 次世代型メッセンジャーRNAワクチンと言われるレプリコンワクチンの本市での接種はありますか。

答 市内の協力医療機関及び、10月に接種した1300人の予診票も確認しましたが、レプリコンワクチンの接種はありませんでした。

令和7年 市議会第1回定例会会期日程(案)		
開催日	開始時間	摘要
2/20(木)	10:00	第1回定例会 開会 ・行政事務方針、議案上程ほか
2/26(水)	10:00	一般質問
2/27(木)	10:00	一般質問
2/28(金)	10:00	一般質問
3/4(火)	10:00 13:00	議案質疑・委員会付託 政治倫理検討会議 総務常任委員会
3/5(水)	9:00	文教福祉常任委員会
3/6(木)	9:00	産業建設常任委員会
3/7(金)	9:00	予算特別委員会
3/10(月)	9:00	予算特別委員会
3/11(火)	9:00	予算特別委員会
3/19(水)	10:00	第1回定例会 閉会 ・委員会審査報告、採決ほか

※上記はあくまでも予定であり、変更となることもあります。

### YouTubeで 議会中継を配信

本市議会では、開かれた議会の取組みの一つとして、YouTubeを利用して本会議の中継を行っています。

会議の様子は、YouTubeにアクセスしていただくだけで、パソコンやスマートフォン等で簡単にご覧いただけます。

また、本会議当日の生配信のほか、過去の定例会の様子もアーカイブしていますので、ぜひご覧下さい。

なお、お手持ちのスマートフォン等で、パケット通信により視聴される場合には、パケット通信料金の定額サービスにご加入されていないと、思わぬ高額請求となる可能性がありますので、特にご注意ください。



### ようこそ 大網白里市議会へ

11月6日、本市の姉妹都市である群馬県中之条町議会の議会改革推進特別委員会の方々が行政視察のため来庁されました。

小金井議長の歓迎あいさつの中に、本市における議会中継や議会改革全般についての説明を行い、また、議会における成果や現状と課題など活発な意見交換をいたしました。



中之条町議会議会改革推進特別委員会の皆さん